



الإغاثة الإسلامية عبر العالم

مُقترح مشروع
القرض الحسن في الصين

ملخص المشروع

<p>القرض الحسن في الصين</p>	<p>إسم المشروع</p>
<p>بلدات وانجتاي، هونجكوان وزينسي، إقليم يونجنيج ، مقاطعة جانسو، الصين</p>	<p>موقع المشروع</p>
<p>تُعد مقاطعة جانسو أفقر مقاطعة في الصين حيث يوجد بها أكبر تعداد سكان ريفي يبلغ ٨٢% من مجمل السكان، ومن بين الـ ٨٦ إقليم في المقاطعة، هناك ٤٣ إقليم فقير. يبلغ معدل الدخل السنوي للفرد الواحد حوالي ٢٢٠ دولار أمريكي. إقليم يونجنيج أحد الأقاليم الفقيرة و يقع الإقليم في جنوب غرب مركز مقاطعة جانسو. يقع الإقليم على هضبة اللوس المنحدرة من التلال المتموجة والأخاديد المتقاطعة. يبلغ تعداد سكان الإقليم ٢٠٤،٤٠٠، من بينهم ٢٠،٩٠٠ من الأقلية المسلمة، أي ما نسبته ١٠,٢٪ من مجموع السكان العاملين بالزراعة البالغة نسبتهم ٧٨,٥٧% من مجموع السكان. يتبع إقليم يونجنيج ١١ بلدة، منها يانجتا، ووانجتاي، وهونجكوان، وشياو لينغ، وتشوننتشينج، وزينسي، وبينجوو وهي البلدات السبع الواقعة في المناطق الجبلية التي تقطنها الأقليات. يبلغ متوسط هطول الأمطار السنوي حوالي ٢٦٠مم. يسود الجفاف كل عام تقريبا بسبب الظروف الطبيعية الصعبة ويعد نظام تجميع الماء المصدر الرئيس لمياه الشرب. تنفذ الإغاثة الإسلامية منذ أواخر العام ٢٠١١ مشروع نظام تجميع الماء في بلدة زينسي التابعة لإقليم يونجنيج، حيث يقترب المشروع من الإكمال. عمل المشروع على حل مشكلة مياه الشرب ل ٩٠ أسرة.</p>	<p>معلومات أساسية عن المنطقة</p>
<p>تُعد الظروف الطبيعية الصعبة السبب الرئيس للفقر، حيث يعم الجفاف، والرياح، وتهب عواصف ترابية علي مدار العام. المناطق المستهدفة هي من بين المناطق الزراعية الجافة. ومع أن السكان المحليين يعيشون على دخل ضئيل من الزراعة، تُعد تغذية الثروة الحيوانية بالقش مصدرا رئيسا آخرًا للدخل. تعمل تربية الثروة الحيوانية على زيادة الدخل النقدي للفلاحين وتوفير المزيد من السماد للتوسع في إنتاج الحبوب. ومع ذلك، يُعد التمويل العامل المقيد لقدرة السكان المحليين علي تطوير تربية الماشية. يساهم الإقراض من خلال مشروع القروض الصغيرة الإسلامي، وتوفير أنواع جديدة متنوعة من لحوم الأبقار، ومعالجة الأعلاف المصنعة من سيقان المحاصيل في زيادة دخل المزارعين والتغلب علي الفقر والسير على طريق الرخاء.</p>	<p>بيان المشكلة</p>
<p>١. الأهداف</p> <p>يهدف المشروع إلى الحد من الفقر وتحقيق سبل العيش الريفية المستدامة من خلال الحصول على القروض الصغيرة في بلدات وانجتاي، وهونجكوان، وزينسي من إقليم يونجنيج، مقاطعة جانسو، بناء علي الدعم المتوفر والمتوافق مع مبادئ التمويل الإسلامي(القرض الحسن)، بالإضافة إلى المشاركة المجتمعية ونهج بناء القدرات المؤسسية.</p>	<p>الأهداف والنتائج</p>

<p>يشمل المشروع الأنشطة التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تحسين فرص الحصول على الإئتمان للأسر التي تستثمر في أنشطة إدراج الدخل في المنطقة الجبلية الشمالية من إقليم يونجينج - تشجيع المشروعات القائمة على الزراعة والثروة الحيوانية وتشجيع الأعمال الصغيرة في المناطق الريفية. - تحسّن قدرات المزارعين، وزيادة دخل المزارعين. - تعزيز التنمية الريفية المستدامة وإدارة النظام البيئي. <p>2. النتائج المتوقعة</p> <ul style="list-style-type: none"> - حصول سكان المناطق الريفية الجبلية في إقليم يونجينج على القروض الصغيرة لتحسن الإنتاج والاشتراك في أنشطة إدراج الدخل؛ - توفير صندوق دوار مجتمعي يشمل إجراءات الإدارة، وإجراءات الإقراض، وشروط القرض؛ - بعد تنفيذ المشروع من قبل الإغاثة الإسلامية عبر العالم، تستمر الوكالات المحلية والمجتمعات في إدارة عملية الصندوق الدائر وتوسعة نتائج المشروع؛ - زيادة الأسر الفقيرة لمخدراتها ودخلها. 	
<p>نوع وعدد المستفيدين</p> <p>٧٥٥ أسرة مسلمة في إقليم يونجينج، مقاطعة جانسو.اي ما يعادل ٥٠% من نسبة السكان المسلمين</p> <ul style="list-style-type: none"> - السنة الأولى: ٩٥ أسرة في بلدة وانجاتي. - السنة الثانية: ١٩٠ أسرة في بلدتي وانجاتي، وهونجكون. - السنة الثالثة: ٤٧٠ أسرة في بلدات وانجاتي، وهونجكون وزينسي. <p>عدد المستفيدين الغير مباشرين: ٣٧٧٥ مستفيد..</p>	
<p>الميزانية الكلية المقترحة للإغاثة الإسلامية: 271,749 دولار أمريكي.</p>	<p>ميزانية المشروع</p>
<p>٣ سنوات</p>	<p>مدة المشروع</p>

١. خلفية

يقع إقليم يونجينج في المنطقة الوسطى القاحلة في مقاطعة جانسو. يغطي إقليم يونجينج مساحة ١٨٦٣,٦ كيلومتر مربع، مع إرتفاع يتراوح بين ١٥٦٠ متر إلى ٢٥٨١ متر فوق مستوى سطح البحر في منطقة جبلية جافة في هضبة اللوس ذات التضاريس المعقدة. يبلغ عدد سكان الإقليم ٢٠٤,٤٠٠، من بينهم ٢٠,٩٠٠ من الأقليات المسلمة من هوي، والأقليات الأخرى ٥,٤٠٠، حيث تبلغ نسبة السكان من الأقليات ١٠,٢٪ من مجموع السكان.

تبلغ نسبة عدد السكان العاملين في الزراعة ٧٨,٥٧% من عدد السكان الكلي. هناك ما نسبته ٨٦,٩٦% أرض قاحلة من مجموع الأراضي الزراعية البالغة ٢٤,٤٠٠ فدان. يبلغ متوسط درجة الحرارة السنوي ٤,٨ درجة مئوية، ومتوسط هطول

الأمطار السنوي ٢٦٠ مم. يسود الجفاف كل عام تقريبا بسبب الظروف الطبيعية الصعبة. ويُعد نظام تجميع الماء المصدر الرئيس لمياه الشرب. يتبع إقليم يونجينج ١١ بلدة، منها يانجتا، ووانجتاي، وهونجكوان، وشياو لينغ، وتشونتشينج، وزينسي، وبينجوو وهي البلدات السبع التي تقطنها الأقليات في المناطق الجبلية. ومقارنة بالبلدات السبع أعلاه، تعد حياة الناس صعبة في بلدات وانجتاي، وهونكوان، وزينسي في المناطق الجبلية الغربية.

أصبحت القروض الصغيرة/التمويل الصغير/الصناديق الريفية الدوارة في السنوات الأخيرة جزء من سبل العيش المستدامة التي تلقي قبولا متزايدا من قبل وكالات التنمية خلال تسعينات القرن الماضي. يوجد نظام القروض الصغيرة الآن ضمن مشروع التنمية الذي يعمل علي التخفيف من حدة الفقر من خلال إدرار الدخل وتطوير الأعمال في المناطق الريفية. لا تُعد القروض الصغيرة/التمويل الصغير/الصناديق الدائرة الريفية مدعومة من قبل الجهات المانحة فقط، ذلك أن منهجيات التنمية الريفية هي أكبر دعم لهذا النموذج من الإقراض الصغير للفقراء لتطوير الإقتصاد المحلي من خلال توفير دعم التمويل ومدخلات الموارد للقضاء على الفقر. يهدف المشروع إلى الحد من الفقر وتحقيق سبل المعيشة الريفية المستدامة من خلال الحصول علي القروض الصغيرة في البلدات الفقيرة من إقليم يونجينج، مقاطعة جانسو اعتمادا على دعم التمويل المقدم من الإغاثة الإسلامية وفقا لمبادئ التمويل الإسلامي (القرض الحسن) مع نهج مشاركة مجتمعية وبناء القدرات المؤسسية.

تم تصميم المشروع لتحقيق الأهداف التالية:

- تحسين فرص الحصول على الإئتمان للأسر التي تستثمر في أنشطة إدرار الدخل في المنطقة الجبلية الشمالية من إقليم يونجينج
- تشجيع الصناديق الريفية الدائرة التي تعتمد على الزراعة والثروة الحيوانية وتشجيع الأعمال الصغيرة في المناطق الريفية.
- تحسّن قدرات المزارعين، وزيادة دخل المزارعين.
- تعزيز التنمية الريفية المستدامة وإدارة النظام البيئي.

النتائج المتوقعة من المشروع

- حصول سكان المناطق الريفية في إقليم يونجينج على القروض الصغيرة لتحسن الإنتاج والاشتراك في أنشطة إدرار الدخل؛
- توفير صندوق دوار مجتمعي يشمل إجراءات الإدارة، وإجراءات الإقراض، وشروط القرض؛
- بعد إنتهاء الإغاثة الإسلامية عبر العالم من تنفيذ، تستمر الوكالات المحلية والمجتمعات في إدارة عملية الصندوق الدوار وتوسعة المشروع؛
- زيادة مدخرات ودخل الأسر الفقيرة وتحسين ظروفها المعيشية.

تشمل مكونات المشروع

- تدريب إدارة الموارد؛
- بناء القدرات المؤسسية لإدارة مكتب مشروع القروض الصغيرة؛
- تجهيز معدات مكتب المشروع وخطة المكتب؛
- تطوير نظام إدارة القروض الصغيرة؛
- تعبئة المجتمعات المحلية؛
- تدريب المستفيدين على الإئتمان والإتفاق والتنمية الإقتصادية للأسر.

- إطلاق تمويل القروض التجريبية الصغيرة للقري؛
- إختصار ومراجعة أداء القروض الصغيرة؛
- الإستثمار الدوار لمبالغ القروض الصغيرة المستردة؛
- توسيع القروض الصغيرة؛
- متابعة، وتقييم، وتعديل القروض الصغيرة؛
- التنمية المستدامة للمشروع بعد الإنتهاء من التنفيذ.

صُمم المشروع علي النهج التشاركي، حيث سيشمل كافة الشركاء، بمن فيهم الإغاثة الإسلامية عبر العالم، والمجتمعات المحلية والمستفيدين طوال فترة المشروع.

3. الأسباب المنطقية للمشروع

المشكلة

سيتم تنفيذ المشروع في بلدات وانجتاي، وهونجكوان، وزينسي في إقليم يونجوانج. تقع هذه البلدات في مناطق الجبال الشرقية للإقليم. يبلغ عدد السكان الكلي للبلدات الثلاث ٢٣،٤٣٨ نسمة، ٥٠% منهم مسلمون.

بلدة وانجتاي بلدة متعددة الأعراق يقطنها المسلمون والدونشيانغ، و عدد سكان الأقليات يبلغ ٣،٢٧٥ نسمة، أي ما نسبته ٤٥،٩% من تعداد السكان الكلي. الزراعة هي مصدر الدخل الرئيس للأسر، بالإضافة إلى الثروة الحيوانية والعمل. وبلغ معدل الدخل للفرد الواحد في بلدة وانجتاي ١٣٥ دولار في عام ٢٠١١.

تقع بلدة هونجكوان في المنطقة الجبلية الغربية على بعد ٥٠ كيلومترا من إقليم يونجوانج. تُعد البلدة نموذجا لبلدة فقيرة قاحلة. يوجد في البلدة ٩ إدارات قروية تشمل تعاون ٦٠ قروي، وعدد سكان ٦،٤٨٤ شخصا من ١،٤١٥ أسرة. يعتمد ما يقرب من ثلثي الري للمزروعات على مياه الأمطار التي لا تلبى حاجة المحاصيل. ويبلغ معدل دخل الفرد السنوي ١٥١ دولارا أمريكيا.

تعد بلدة زينسي أفقر البلدات في إقليم يونجوانج، وتقع على بعد ٨٥ كم عن الإقليم. يبلغ إجمالي عدد السكان ٩،٨١٨ من أصل ٢،٠١٩ أسرة. تأوي بلدة زينسي عرق الهان، و أقلية المسلمين والدونغشيانغ مما يجعلها بلدة متعددة الأعراق. تبلغ مساحة الأراضي الصالحة للزراعة في البلدة ٢،٦٠٤ فدان ولكن جميعها أراضي قاحلة. يحدث الجفاف كل عام؛ كما أنه أصبح أكبر مشكلة لتسببه في تقييد التنمية الإقتصادية والإجتماعية للبلدة. يبلغ معدل الدخل السنوي للفرد الواحد ١٢٤ دولارا أمريكيا.

يعتمد الدخل المالي المحلي على الزراعة، وتربية الماشية. يفتقر المزارعون في العادة إلى الدعم المالي والمدخلات الفنية. ويقوم معظم المزارعين المحليين بزراعة المحاصيل وتربية الماشية من أجل الاستهلاك الذاتي فقط. وعليه فإن الدخل محدود. يستطيع معظم الناس القيام بزراعة الأراضي الزراعية أو القيام بالأعمال المؤقتة، مع العلم أن قدرتهم على التنمية الذاتية وإدراك الدخل ضعيفة، كما أن هناك بطء في تطوير الظروف الإجتماعية والإقتصادية المحلية.

دفعت الحكومة المحلية في السنوات الأخيرة نحو الإستراتيجية التي تهدف إلى توسيع زراعة المحاصيل النقدية إلى المنطقة الجبلية والوديان. أدى ذلك إلى قيام الأسر الريفية بتغيير سبل زراعتها التقليدية، حيث بدأت تلك الأسر بزراعة البطاطس، مع تعميم زراعة الذرة بزراعتها في القنوات الزراعية المزروجة. زاد إنتاج قش الذرة نظرا لزيادة المنطقة المزروعة بالذرة، مما سيوفر أعلافاً غنية لتطوير تربية الحيوانات في القرى المستهدفة. يتم تعبئة المبادرات المجتمعية بشكل فعال من أجل تطوير تربية الحيوانات. ومع ذلك، يُعد التمويل العامل الذي يحد من قدرة السكان المحليين علي تطوير تربية الماشية. هناك حاجة للتمويل

لتوفير الدعم المالي والإقتصادي. يتوقع من جميع المستويات الحكومية والمجتمع العمل معا لدعم الأنشطة المدرة للدخل، وذلك لتوسيع مصادر الدخل وزيادة دخل المزارعين.

تتوفر بعض مصادر الإئتمان إما عن طريق المصارف التجارية، أو الإئتمان الحكومي أو المقرضون الخاصين. ولكن مصادر التمويل هذه إما يصعب الحصول عليها أو أن أسعار فائدتها مرتفع جدا مما يقلل من فرص الحصول على الإئتمان. يساهم الإقراض من خلال مشروع القروض الصغيرة الإسلامي والذي يؤدي إلى توفير أنواع جديدة متنوعة من لحوم الأبقار، ومعالجة أعلاف المصنوعة من سيقان المحاصيل، في زيادة دخل المزارعين والتغلب على الفقر والسير على طريق الرخاء.

الأعمال والأنشطة المتوقعة من القروض الصغيرة

وفقا لواقع الإنتاج الزراعي المحلي، يقترح المجتمع المحلي ورابطة منطقة يونددنينج للتنمية الريفية والحضرية استخدام القروض لزراعة المحاصيل وتربية الماشية. تسكن الأقلية المسلمة في بلدات وانجتاي، وهونجوان، وزينسي. يعتمد دخل المزارعين الرئيس على تربية الماشية. وبالإضافة إلى ذلك، يُعد قش المحاصيل أفضل العلف لتربية الماشية. تلك هي المناطق الوحيدة التي يمكن فيها تربية الماشية لتوفير لحوم البقر والضأن اعتمادا على المواد الخام، وبالتالي يتمتع المزارعون بحماسة عالية لتربية الماشية.

الحل

من خلال تحليل دراسة الجدوى المتكاملة، يُعد مشروع القروض وسيلة فعالة لتقديم الدعم الذي يهدف إلى تحسين توفير خدمة القروض الصغيرة محليا وبناء القدرات لتحقيق سبل العيش المستدامة.

وفيما يخص تقاليد وثقافة السكان المحليين بخصوص التمويل، لا يوجد أي تأثير سلبي عليهم. بل على العكس تماما، تعمل خدمة القروض الصغيرة المجتمعية على تحقيق تطور ورفع مستوى المعيشة، والإنتاج والأعمال التجارية الصغيرة. ووفقا للتجارب الناجحة لديغشي وبينجليانج من خلال مشروع القروض الصغيرة، الذي مولته الإغاثة الإسلامية في السنوات الماضية ونتائج ذلك المشروع في مقاطعة جانسو، سيتم تعبئة وتوعية المستفيدين في مناطق المشروع. كما ويهدف المشروع إلى تغيير مفهوم المستفيدين من مشروع القروض الصغيرة وذلك من خلال نموذج التنمية الذاتية بدلاً من الإعتماد على الدعم الحكومي.

يتبع مشروع القروض الصغيرة نظام القرض الإسلامي الحسن. لا تتغير قيمة مبلغ السداد الشهري/السنوي المتفق عليه إذا تأخر المزارع عن السداد. المبلغ الإجمالي الذي يسدده المزارع هو نفسه مثل سعر الشراء الأصلي المتفق عليه. في حال تأخر المزارع عن سداد المبالغ المستحقة أو في حال عدم قدرته على السداد، يقوم مكتب المشروع بالتحقق من أسباب ذلك، وفي حال كانت الأسباب قهرية، يتم قبول دفعات متأخرة بدون زيادة في قيمة المبالغ مستحقة الدفع. لا يتم تزويد المزارعين بالمبالغ النقدية مباشرة. يقوم مكتب المشروع بشراء ما يحتاجه المزارع ويقوم المكتب ببيعه إلى بنفس سعر الشراء.

٤. آلية التنفيذ

يعتمد تنفيذ المشروع على مشاركة أفراد المجتمع المحلي بالإضافة إلى مساعدة الحكومة المحلية ومساهمة المنظمات غير الحكومية. تُعدّ التعبئة المجتمعية ومشاركة المستفيدين عاملاً رئيساً لنجاح المشروع. بعد البدء بالمشروع وإعداد نظام الإدارة، سيقوم مكتب المشروع بتنفيذ أنشطة التعبئة والتدريب للأسر في بلدات وانجتاي، وهونجكوان وزينسي في إقليم يونجنيج وذلك للمساهمة في المشروع. سيتلقى المستفيدون تدريباً على الإنتاج/الأعمال الصغيرة والإئتمان بمساعدة وإرشاد مكتب المشروع، ويتم بعد ذلك تنفيذ مشروع القروض الصغيرة كمشروع تجريبي وتوسعة المشروع في المنطقة المستهدفة. تُعدّ مساهمة المستفيدين مبدأً رئيساً سيتم استخدامه في المشروع. تعمل الإدارة الجيدة ونظام معلومات كامل للمعدات على توفير الدعم اللوجستي لتنفيذ مشروع القروض الصغيرة في البلدات. وتُعدّ المتابعة والتقييم جزءاً من المشروع. سيتم تنفيذ المشروع بنظام القرض الحسن حسب مبادئ التمويل الإسلامية، سيتم التقيد بالقوانين التالية:

- لن يتم تسليم المبالغ المالية مباشرة إلى المستفيدين؛
- يقوم مكتب المشروع أو الوكيل الذي ينوب عن المكتب بشراء كافة البضائع إلى المستفيد من مورد آخر حيث تكون تلك البضائع ملكية قانونية لمكتب المشروع. (يمكن للمستفيد مرافقة مكتب المشروع أو الوكيل لإختيار أنسب البضائع للشراء - على الرغم من أن الشراء سيتم من قبل مكتب المشروع أو الوكيل).
- سيتم بيع البضائع المملوكة لمكتب المشروع قانوناً فقط إلى المستفيد بنظام القرض الحسن وذلك بوجود خطة تسديد أقساط شهرية/سنوية.
- ثمن البيع للمستفيد هو نفس الثمن الذي اشترى به مكتب المشروع البضائع من السوق.
- يتفق مكتب المشروع و المستفيد على عدد الأشهر التي يجب على المستفيد فيها تسديد قيمة البيع من قيمة التسديد الشهرية/السنوية المحسوبة.
- لن يتم فرض أي غرامات تأخير على المستفيد - على الرغم من إمكانية إشارة العقد مع المستفيد إلى دفعات متأخرة (في حين عدم إمكانية إبداء تفسير حقيقي). قد يتسبب ذلك في صعوبة الحصول على دعم مستقبلي.
- ستكون قيمة التسديد القصوى التي يدفعها المستفيد لمكتب المشروع هي تكلفة البيع عند وقت البيع. لن تطرأ أي زيادة على قيمة مبلغ التسديد بسبب الدفعات المتأخرة.
- إذا كان لدي المستفيد سبب حقيقي لعدم قدرته على التسديد (بعد تقييم مكتب المشروع)، يمكن أن يتقدم مكتب المشروع بطلب إلى مجلس المشروع/لجنة التوجيه مع إمكانية إلغاء قيمة التسديد المتبقية أو تأجيل موعد التسديد لموعد آخر. يمكن أيضاً التواصل مع ضامني المستفيد والطلب منهم تسديد القيمة نيابة عن المستفيد. تتم معاملة المستفيد باحترام والتعامل معه بروح الشراكة في حال مواجهته لأي صعاب.

٥. تحليل المستفيدين

أ. تحديد المستفيدين

يبلغ عدد المستفيدين المباشرين ٧٥٥ أسرة من بلدات وانجتاي، وهونجكوان وزينسي في إقليم يونجنيج التابع لمقاطعة جانسو. تبلغ نسبة الأسر المسلمة المستفيدة من المشروع ٥٠%.

- السنة الأولى: ٩٥ أسرة في بلدة وانجتاي.

- السنة الثانية: ١٩٠ أسرة في بلدي وانجاتي وهونجكوان.
 - السنة الثالثة: ٤٧٠ أسرة في بلدات وانجاتي، وهونجكوان وزينسي.
- المستفيدون الذين تم تحديدهم هم من الأفراد المهمشين والفقراء ممن يفتقرون إلى التمويل اللازم للتنمية ولهم رغبة في المساهمة في تنمية الإنتاج وممن لديهم القدرة على الإلتزام بمتطلبات البرنامج.

ب. الدور

سيساهم المستفيدون في المشروع وذلك من خلال التعاون مع مكتب المشروع لتنفيذ أنشطة القروض الصغيرة في مجموعات مساعدة ذاتية محلية. سيتم تحقيق الغايات التالية:

- تلبية إحتياجات خدمات التمويل بين السكان المحليين لزيادة دخل الأسر؛
- تعزيز قدرات الفقراء للتنمية الذاتية والإنتاج؛
- تحسين التنظيم الذاتي والإدارة الذاتية للمجتمع الريفي.

٦. ترتيبات التعليم والإدارة

سيتم إعلام مكتب إدارة المشروع حيث سيكون المكتب مسئولاً عن تنفيذ المشروع. سيقوم مكتب المشروع بإعداد لجان قروض صغيرة في القرية، حيث ستقوم تلك اللجان بتنفيذ مشروع القروض الصغيرة. تشمل الموارد البشرية اللازمة لتنفيذ المشروع المدراء، والموظفين، والمختصين/الفنيين، ومسئولي القروض. تتوفر الموارد البشرية هذه محلياً. سيقوم مكتب المشروع بإعداد مواد التدريب وإشراك المختصين في التنمية الريفية والقروض الصغيرة. سيقوم مكتب المشروع بعقد إجتماع دوري حول الإدارة وعملية الإئتمان مع موظفي المشروع وأعضاء اللجان والمستفيدين، وذلك لتلخيص العمليات والدروس المستفادة، وتعديل خطة المشروع ودليل عملية المشروع.

أ. التقرير

سيقوم مكتب إدارة المشروع بتسليم تقرير عن سير العمل في المشروع إلى مقر الإغاثة الإسلامية عبر العالم - بريطانيا، وتقارير الإنجاز والأداء الخاصة بالمشروع والتقارير المالية المفصلة حول إستخدام التمويل، حيث ستعكس كافة التقارير التقدم الحقيقي في المشروع والوضع المالي له. سيقوم فريق من الإغاثة الإسلامية عبر العالم خلال فترة تنفيذ المشروع بزيارة إلى موقع المشروع لمتابعة تقدم تنفيذ المشروع.

ب. المتابعة

في حال مصادقة الإغاثة الإسلامية على المشروع، سيقوم موظفي الإغاثة الإسلامية من مكتب إدارة المشروع بزيارات دورية إلى موقع المشروع لمتابعة التقدم المحرز في التنفيذ، وتسليم تقرير سير العمل إلى مقر الإغاثة الإسلامية عبر العالم - بريطانيا لأغراض المتابعة. سيقوم مسئولو المشروع من الإغاثة الإسلامية بزيارة موقع المشروع في أي وقت للمتابعة. سيتم إعلام المستفيدين بتمويل المشروع وأنشطته لتمكينهم من متابعة وتقييم المشروع.

آلية التعقب المالي

- يقوم مكتب إدارة المشروع بتعيين محاسب يكون مسئولاً عن قضايا المشروع المالية.
- ستقوم الإغاثة الإسلامية وحكومة بلدة زينسي بالإشراف على كافة النفقات والحسابات.

- سيقوم مكتب إدارة المشروع بالإحتفاظ بكافة الفواتير والمستندات الخاصة بالمشروع لأغراض التدقيق والتحقق؛ وسيتم إصدار تقارير مالية لدعم طلبات الدفع، حسب النموذج والإرشادات الخاصة بالإغاثة الإسلامية.
- يقوم مكتب إدارة المشروع بالإحتفاظ بكافة السجلات ذات الصلة، بما في ذلك الوثائق والبيانات الخاصة بالمشروع وتسليم هذه السجلات/البيانات إلى الإغاثة الإسلامية والحكومة المحلية لأغراض المراجعة و/أو التدقيق حسب الطلب.

ت. التقييم

سيتم إجراء التقييم النهائي عند الإنتهاء من المشروع. سيتم إجراء التقييم على ٥ عوامل:

المحتوى	تابع ل	الوسائل والغاية
إدارة المشروع	الإغاثة الإسلامية عبر العالم - مكتب الصين	الاجتماع ومتابعة إدارة المشروع
مالي	الإغاثة الإسلامية عبر العالم - مكتب الصين	فحص ومراجعة بيانات المشروع المالية
التدريب	حكومة البلدة ولجنة القرية	الإجتماع وزيارات ميدانية لمتابعة نتائج التدريب.
الأثار وبناء القدرات	الإغاثة الإسلامية عبر العالم - مكتب الصين وحكومة البلدة	للتحقق من التغيرات التي طرأت على بناء القدرات المجتمعية وتقييم تحسن المستوى المعيشي للمستفيدين.
إدارة القروض الصغيرة في القرية	الإغاثة الإسلامية عبر العالم - مكتب الصين وحكومة البلدة	للتحقق من ومتابعة أداء القروض الصغيرة في القرية.

بعد عامين من تشغيل المشروع، ستقوم مجموعة إدارة المشروع بإجراء تقييم آثار المشروع وذلك لتقييم تحسن مستوى المعيشة للمستفيدين، وزيادة الدخل وزيادة إنتاج الحبوب.

ث. جدول التنفيذ

ج. التعلم

من خلال الزيارات الميدانية، والنقاش وإجتماعات الإدارة الدورية، يمكننا تلخيص تجارب المشروع، لتقرير ذلك إلى المقر الرئيس للإغاثة الإسلامية حول العالم. وفي الوقت ذاته، يمكن مشاركة كافة تجارب ومعلومات المشروع مع الجهات المعنية على مستوى المشروع. ستقوم الإغاثة الإسلامية حول العالم، وحكومات بلدات وانجاتي، وهونجوان وزينسي بالإضافة إلى المشاركين

في المشروع بدراسة القضايا التي تطرأ أثناء تنفيذ المشروع. وسيقوم مكتب المشروع بوضع الإجراءات اللازمة لحل القضايا التي طرأت خلال فترة تنفيذ المشروع من خلال الاجتماع والنقاش.

٧. الإستدامة

سيتم تنفيذ المشروع على أساس إسترداد التكلفة - حتى يمكن تحويل مشروع القروض الصغيرة إلى صندوق دوار. بعد مرور ثلاث سنوات، سيقوم مكتب إدارة المشروع بالإستمرار في مشروع القروض الصغيرة والتوسعة. سيحقق البرنامج الإستدامة الذاتية والدوران، مع القدرة على متابعة خدمة الإئتمان بعد وقف المساعدات الخارجية، والتوسع في إقليم يونجينج. سيقوم كافة الشركاء المحليين بمتابعة نظام العملية من دون الحاجة إلى مساعدة خارجية. سيتم تدريب الشركاء المحليين على المهارات خلال فترة ثلاث سنوات من تنفيذ المشروع وبناء القدرات الخاصة بالبرنامج.

٨. التقليل من المخاطر

يُعد التمويل عاملاً مؤثراً على المشروع، حتى في حال إتباع سياسة مدخلات تمويل فعالة. ومع ذلك، فإن التعلم من التجارب المشابهة والإستفادة من تجارب مشاريع أخرى في الماضي، بالإضافة إلى نظام مخطط مالي للمشروع وآلية تقرير التي يمكن أن تضمن الإستفادة من التمويل بالدرجة القصوى.

٩. ميزانية المشروع بالدولار الأمريكي

التكلفة	البند
237,919	مُجمل القروض (٧٥٥ أسرة)
13,812	تكاليف تشغيلية
2,240	إشراف ومراقبة وتنسيق
253,971	المجموع
17,778	التكلفة الإدارية (٧%)
271,749	الإجمالي